

# Projets & succès, est-ce possible ?

**Sans projet,  
pas de vision.  
Dans le langage  
quotidien, projet est  
souvent associé à  
rêve. Mais, dans la  
réalité, il y a des  
projets qui  
sont de tels  
désastres  
que les responsables  
font de vrais  
cauchemars.  
Ce constat n'est pas  
une fatalité. Les  
facteurs de succès  
sont connus. Il suffit  
de les soigner  
pour réussir.**

**Narcisse  
Niclass**

Pour en savoir plus :  
[www.geneve.ch/heg/formations/mpa](http://www.geneve.ch/heg/formations/mpa)  
[www.ipma.ch](http://www.ipma.ch), [www.pmi.org](http://www.pmi.org)  
[www.afitep.fr](http://www.afitep.fr)  
 Pour contribuer à un projet  
 humanitaire :  
[www.impi.ch](http://www.impi.ch)  
 Institut de Management de Projets  
 Internationaux  
 Visitez le site et apportez vos  
 remarques et avis.

La gestion de projet, comme la prose, tout le monde en fait sans le savoir. Dans la construction, cette technique est presque naturelle. Peut-être est-elle déjà née avec l'agriculture ? Le Débarquement de juin 1944, formidable défi, malgré le côté exceptionnel de l'entreprise, a montré que les objectifs peuvent être irréalistes mais les résultats atteints, avec une bonne préparation.

## **Quels ont été les facteurs de succès des troupes alliées ?**

Ils sont au moins au nombre de huit. Le soutien du management, sur le plan politique tous les pays alliés étaient unanimes. La mission, la vision était clairement définie. L'implication des utilisateurs, elle était totale, acquise et souvent volontaire. L'efficacité des équipes, chaque membre connaissait les enjeux et la sanction en cas d'échec. L'entraînement avait été accepté. Les rôles étaient définis, certains n'avaient pas un beau rôle mais ils savaient que leur place était importante. Des points de contrôles étaient fixés, les données recueillies étaient constamment analysées. L'adhésion aux objectifs, le climat créé et la fierté d'appartenir ne laissaient pas de place au doute. Des attentes réalistes, là, il faut admettre que c'était démesuré, mais personne ne le savait et ils l'ont fait.

## **Sur un tout autre terrain**

Sur un tout autre terrain heureusement, avec un contexte tout aussi compliqué mais moins dangereux, la HEGE, Haute école de gestion de Genève, vous entraîne et vous forme à la gestion de projet. Sous la responsabilité de Philippe Merlier un nouveau produit M.P.A. (management de projet appliqué) est né. Ce type de cours est inédit en Suisse, car il s'inscrit déjà dans le concept européen dit de "Bologne". C'est un cours postgrade qui inclut les standards internationaux et qui

peut déboucher sur une certification individuelle de chef de projet. C'est une formation de niveau universitaire, l'accès est réglementé, les moyens pédagogiques tendent à l'efficacité. Jeu-cadres, e-learning, simulateur de situation, cas pratiques et témoignages ne sont qu'un extrait des méthodes et outils utilisés par les formateurs.

## **MPA, vitamine du chef de projet**

Le leitmotiv de ce cours est "MPA, la vitamine du chef de projet" Les animateurs sont des références en la matière. L'équipe est conduite par Philippe Merlier professeur à la Haute école de gestion de Genève, réseau Heso. Les lieux de cours seront Genève, naturellement, et des sites ouverts en fonction des inscriptions. Il y a 20 modules, en trois étapes distinctes sur 230 heures, plus les travaux personnels. Ce cours postgrade va vite devenir un must tant il est au service de l'individu et de l'entreprise. Il s'inscrit à la fois dans les réflexions actuelles de réorganisation de l'économie, tout en développant fortement les aspects humains : savoir, savoir-faire, savoir-être.

La HEGE de Genève prend une avance mais souhaite que son cours soit au service de tout le réseau des HESO, en Romandie. Le programme a déjà été rodé par module, dans sa totalité, grâce aux expériences professionnelles des intervenants. Les partenaires et les contacts, en Suisse et en Europe, regroupent toutes les associations actives dans la formation de chef de projet.

C'est une garantie de mise à jour constante et l'assurance d'être confronté aux meilleurs standards sur le marché. Le début des cours est prévu pour septembre 2003 mais les dossiers de candidatures peuvent déjà être déposés sur [info.mpa@heg-ge.ch](mailto:info.mpa@heg-ge.ch). Les premiers diplômés sont pour le printemps 2004.